



CEMEX: Crecimiento y consolidación a través de la diversificación de mercados^{*}

“La integración de RMC fortalecerá la posición de CEMEX como una de las principales compañías de materiales para la construcción en el mundo, con presencia global en la industria de cemento y liderazgo en la industria del concreto premezclado”

Lorenzo H. Zambrano, Presidente del Consejo y Director General¹.

Apenas habían pasado 5 meses desde la Reunión de Analistas e Inversionistas CEMEX 2006 celebrada en Londres, cuando en Julio 27 del mismo año en un comunicado de prensa se anunciaba la finalización de su participación accionaria en Semen Gresik, la segunda mayor cementera de Indonesia. En aquella reunión, Héctor Medina, Vice Presidente Ejecutivo de Planeación y Finanzas de CEMEX, mostraba a los inversionistas 20 años en los que la empresa había creado valor, desarrollado habilidades de dirección y competencias para el crecimiento rentable, y la asignación de recursos de capital que habían realizado en años anteriores. En ese momento todo parecía un mundo en el que CEMEX había cosechado grandes éxitos con la incorporación de Ready Mix Concrete (RMC), sin embargo, 5 meses después estaba diciendo adiós al tercer mercado asiático más grande.

Esta desinversión de CEMEX en Semen Gresik ya había sido considerada pero sin embargo aún quedaba mucho por definir para llenar el hueco que la misma operación dejaba. Ahora, Medina se encontraba evaluando las mejores alternativas internacionales en las que podía destinar los recursos obtenidos de la venta de su participación en la empresa

^{*} Caso didáctico elaborado por María Bejan, Profesora del Departamento Académico de Administración del ITAM, y Francisco Ortega, ex-alumno del MBA-ITAM, con el objetivo de ser utilizado como base de discusión en clase y no para ilustrar la forma de manejar una situación administrativa. Derechos reservados conforme a la Ley Copyright © 2009 Instituto Tecnológico Autónomo de México. Prohibida su reproducción parcial o total sin permiso de la Escuela de Negocios del ITAM. Para ordenar copias llamar al 52 (55) 5628-4000 ext. 3400. Versión: Octubre de 2009

¹ Sección de Información a Inversionistas de http://www.cemex.com/espa/ic/ic_lp.asp