



Mina Pasta de Conchos: amplificación de riesgos^{*}

Antecedentes.

La mina de carbón Pasta de Conchos, propiedad de Industrial Minera México S.A. de C.V. (IMMSA), una de las compañías mineras más grandes en México, sufrió el 19 de febrero del 2006 un accidente industrial; una explosión provocó un derrumbe en uno de los tiros de la mina y 65 mineros quedaron atrapados.

La empresa carecía de un plan de comunicación que le permitiera un manejo adecuado de la crisis y de los flujos de información ante la prensa y ante la sociedad. La falta de dicho plan provocó que este accidente industrial tuviera severos impactos económicos, sociales, políticos, legales y sindicales.

Accidentes en la industria minera.

Aunque sólo ocupe el 1% de la población mundial económicamente activa, la minería totaliza aproximadamente el 5% de los accidentes del trabajo mortales (unos 15.000 al año, más de 40 por día). No se dispone de datos fidedignos sobre el número de accidentes, pero es muy elevado, como también lo es el de trabajadores que contraen enfermedades profesionales, que derivan en una invalidez permanente, o incluso que pierden la vida como consecuencia directa de su trabajo (OIT, 2006).

La minería del carbón es en la que se dan los accidentes más escandalosos a nivel mundial. En México, en 1969 más de 150 mineros del carbón fallecieron cuando una explosión hizo colapsar los túneles en el estado de Coahuila. También en el Estado de

^{*} Estudio de Caso elaborado por Nina Yolanda Tejeda García, ex alumna de la Maestría en Administración del ITAM y por Lorena Pérez Floriano, Profesora del Departamento Académico de Administración del ITAM, con el objetivo de ser utilizado como base de discusión en clase y no para ilustrar la forma de manejar una situación administrativa. Derechos reservados conforme a la Ley Copyright © 2007 Instituto Tecnológico Autónomo de México. Prohibida su reproducción parcial o total sin permiso de la Escuela de Negocios del ITAM. Para ordenar copias llamar al 52 (55) 5628-4000 ext. 3400. Versión: mayo de 2007