



Banorte: ¿expansión acelerada?*

Grupo Financiero Banorte es un grupo de instituciones dedicadas a la provisión de servicios financieros en México. Tras la fusión reciente con grupo IXE se ha convertido en **el tercer grupo bancario más grande de México** y el primero entre los que son 100% nacionales. Así se cumple el objetivo que el señor Roberto González Barrera, presidente emérito del Consejo de Administración y principal accionista, que estableció en la primera sesión del consejo en 1992:

“...consolidarlo como un banco de cobertura nacional, capaz de desempeñarse con éxito dentro de las grandes ligas del sistema financiero mexicano, preservando su reconocida solidez y rentabilidad y ampliando la oferta y calidad de los servicios que ofrece....”.

La evolución reciente de esta entidad ha sido remarcable. En 1992, cuando se reprivatiza, ésta era la segunda institución bancaria más pequeña. Hoy, la institución resultante de la fusión, donde prevalecerá el nombre de Banorte, tendrá activos totales por 704 mil millones de pesos, que corresponden al 13.8% del sistema, una cartera de crédito por 302 mil millones de pesos y depósitos por 320 mil millones de pesos mexicanos. La red de distribución, que se incrementará a mil 290 sucursales, contará además con seis mil 200 cajeros automáticos y más de 10000 puntos de contacto con el público (incluyendo sucursales, correspondencias y ATM), así como más de 630,000 terminales punto de venta.

Antecedentes y desarrollo histórico.

Banorte fue fundado en 1899 bajo el nombre de **Banco Mercantil de Monterrey** en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y constituido con un capital social de 2.5 millones de pesos. Nueve años después de su constitución, el Banco Mercantil de Monterrey ya tenía 6 agencias en el Estado de Nuevo León, nueve en Coahuila, tres en Tamaulipas y una en

* Estudio de Caso elaborado por Mercedes Adamúz, Profesora del Departamento Académico de Administración del ITAM, con el objetivo de ser utilizado como base de discusión en clase y no para ilustrar la forma de manejar una situación administrativa. Derechos reservados conforme a la Ley Copyright © 2011 Instituto Tecnológico Autónomo de México. Prohibida su reproducción parcial o total sin permiso de la Escuela de Negocios del ITAM. Estudio de Caso desarrollado a partir de fuentes publicadas.
Para ordenar copias llamar al 52 (55) 5628-4000 ext. 3400. Versión: Mayo de 2011