063-09-DEE-CD

Corporación Mexicana de Capital de Riesgo*

Antonio Hernández, Presidente de la Corporación Mexicana de Capital de Riesgo, tiene una semana para tomar una decisión. La compañía ha recibido 6 proyectos de innovación, y tiene un presupuesto de 20 millones de pesos para invertir en los proyectos más prometedores en términos de mercado y tecnología, y con menor riesgo financiero. De no tomar la decisión en esta semana, se corre el riesgo de que la Junta de Administración decida invertir en proyectos en otros países.

Antecedentes

Corporación Mexicana de Capital de Riesgo es una empresa de capital de riesgo creada en 1970 por un grupo de inversionistas mexicanos interesados en el desarrollo de nuevas compañías en la Ciudad de México. Desde finales de los ochenta, gran parte de esta empresa ha sido adquirida por inversionistas extranjeros, lo que la hace una firma multinacional. Sin embargo, en años recientes, la mayoría de los proyectos apoyados por Corporación Mexicana de Capital de Riesgo, han sido propuestos por científicos e ingenieros mexicanos.

La compañía invierte principalmente en proyectos de alta tecnología con un componente innovador importante. Considerando la gran incertidumbre y altos riesgos asociados a este tipo de proyectos, la compañía pone mucho cuidado en el proceso de evaluación, no sólo en términos financieros, sino también en el atractivo del sector industrial, los riesgos tecnológicos, las oportunidades del mercado, y la apropiabilidad del proyecto, es decir, qué tan bien funcionan los derechos de propiedad intelectual para permitir una recuperación de la inversión realizada.

En la compañía laboran 20 personas. Antonio Hernández, obtuvo su doctorado en Economía del Cambio Tecnológico en la Universidad de Stanford en Estados Unidos.

---

*Caso didáctico elaborado por Claudia González Brambila y Jorge Humberto Mejía M., Profesores del Departamento Académico de Administración del ITAM, con el objetivo de ser utilizado como base de discusión en clase y no para ilustrar la forma de manejar una situación administrativa. Derechos reservados conforme a la Ley Copyright © 2009 Instituto Tecnológico Autónomo de México. Prohibida su reproducción parcial o total sin permiso de la Escuela de Negocios del ITAM. Para ordenar copias llamar al 52 (55) 5628-4000 ext. 3400.
Versión: Mayo de 2009