



Real Turismo: Hoteles Camino Real*

Grupo Empresarial Ángeles (GEA) es una corporación mexicana integrada por diversos hospitales, mueblerías, restaurantes, escuelas, estacionamientos, aeropuertos y hoteles. Como toda empresa, GEA busca maximizar el valor de la misma y el valor de la riqueza de los accionistas. Para alcanzar tal objetivo, GEA constantemente está en la búsqueda de proyectos rentables que permitan alcanzar ciertas metas financieras, es decir, incrementar la rentabilidad y los flujos de efectivo año con año. Para cumplir con estas metas, necesita analizar diferentes tipos inversiones y sus formas de financiamiento para seleccionar aquéllas que permitan maximizar la riqueza de los accionistas como fin último de la empresa.

Antecedentes generales del Corporativo

GEA comenzó su operación en 1986 con la adquisición de un hospital de la cadena norteamericana Humana Inc. ubicado en la ciudad de México. Posteriormente, adquirió otros hospitales en esta misma ciudad y en algunos estados de la República Mexicana. Para 1996, GEA era un corporativo dedicado a los servicios de salud. Durante los siguientes años y debido a un deseo de diversificación de negocios, de reducción de costos utilizando economías de escala y aprovechando los canales de distribución entre las distintas divisiones y la combinación de servicios de la compañía, GEA adquirió cafeterías de la cadena Coffe Station, fundó el Colegio Miraflores en Cuernavaca, ganó el contrato de operación de doce aeropuertos y se convirtió en el propietario del Real Turismo, esta última, empresa propietaria de los Hoteles Camino Real.

* Caso didáctico elaborado por Julieta Guiza e Ik Seon Suh, Profesoras del Departamento Académico de Contabilidad del ITAM, con el objetivo de ser utilizado como base de discusión en clase y no para ilustrar la forma de manejar una situación administrativa. Derechos reservados conforme a la Ley Copyright © 2003 Instituto Tecnológico Autónomo de México. Prohibida su reproducción parcial o total sin permiso de la Escuela de Negocios del ITAM. Para ordenar copias llamar al 52 (55) 5628-4000 ext. 3400.
Versión: Mayo de 2003